

Mario Offenhuber (Hrsg.)

Resilienz und Wandel

**Neue Herausforderungen in komplexen
Zeiten im Bankgeschäft von morgen**

**Schriftenreihe des
Banken-Symposium Wachau**

mit Beiträgen von

Sabine Agath

Armand Colard

Heike Lehner

Mario Offenhuber

Thomas Ruhm

Madeleine Serlath

Rita Starkl

Roswitha Wachtler

Ronald Weberndorfer

Alexander Zeh

Krems, 2025
Buchschniede

Inhaltsverzeichnis

Einleitung.....	5
Leadership	11
Sabine Agath & Rita Starkl: Leadership in turbulenten Zeiten: Herausforderungen meistern und Zukunft gestalten	12
Green Banking	23
Thomas Ruhm: ESG-Integration und Resilienzstrategien: Das Bankensystem im Wandel...24	
Roswitha Wachtler: Konsumenten-befragung ESG im Finanzsektor: Eine Zusammenfassung der wichtigsten Erkenntnisse	37
Armand Colard & Madeleine Serlath: ESG in der Anlageberatung.....	51
Ronald Weberndorfer: Nachhaltige Immobilienbewertung im Kontext von CRR3 und ESG: Strategien, Modelle und Herausforderungen für Banken und Bewerter	67
Versorgungssicherheit.....	91
Mario Offenhuber: Warum Bargeld wichtig ist und Filialen auch	92
Alexander Zeh: Versorgungssicherheit im Bankgeschäft: Bargeld, Filialen und der Digitale Euro	111
Heike Lehner: Der Digitale Euro: Eierlegende Wollmilchsau oder teurer Rohrkrepierer?	131

Strategische Ableitungen	143
Abbildungsverzeichnis	153
Literaturverzeichnis	157
Impressum	167